

(別冊)

# 事業報告書

令和元年度  
(第 10 期事業年度)

自：平成 31 年 4 月 1 日  
至：令和 2 年 3 月 31 日

国立研究開発法人国立成育医療研究センター

# 国立研究開発法人国立成育医療研究センター令和元年度事業報告書

## 1. 法人の長によるメッセージ

国立研究開発法人国立成育医療研究センターは、平成 22 年 4 月 1 日、高度専門医療に関する研究等を行う独立行政法人に関する法律（平成 20 年法律第 93 号）に基づき、国立成育医療センターから独立行政法人国立成育医療研究センターへ、また平成 27 年 4 月 1 日、高度専門医療に関する研究等を行う国立研究開発法人に関する法律（平成 20 年法律第 93 号）に基づき、独立行政法人国立成育医療研究センターから国立研究開発法人国立成育医療研究センター（以下「センター」という。）へと移行いたしました。

当センターは、全国に 6 あります国立高度専門医療研究センターの 1 つであり、成育医療（母性及び父性並びに乳児及び幼児の難治疾患、生殖器疾患等の疾患で、児童が健やかに生まれ、かつ、成育するために特に治療を必要とする疾患に係る医療）に関する研究、医療の提供、それに関わる人材の育成等に取り組んでいます。

特に、高度先駆的医療の開発及び標準医療を確立していくために、臨床を指向した研究を推進し、優れた研究・開発成果を継続的に生み出していくことが必要であることから、当センターにおいては研究基盤を強化するため、法人内にあります研究所・臨床研究センターと病院等の組織の連携強化に努めているところです。その思いも込め、法人の名称にも「研究」が加わっています。

また、国民の皆様が必要とされる成育医療の提供に努めるとともに、その医療を提供する人材の育成も急務であると認識しており、法人内外の医療従事者への研修に取り組んでいるところです。

経営に関しましては、安定的な経営基盤の構築に向けて事業の効率化を図り、人的・物的資源を有効活用することにより、経営改善に取り組んでいます。

## 2. 法人の目的、業務内容

### (1) 法人の目的

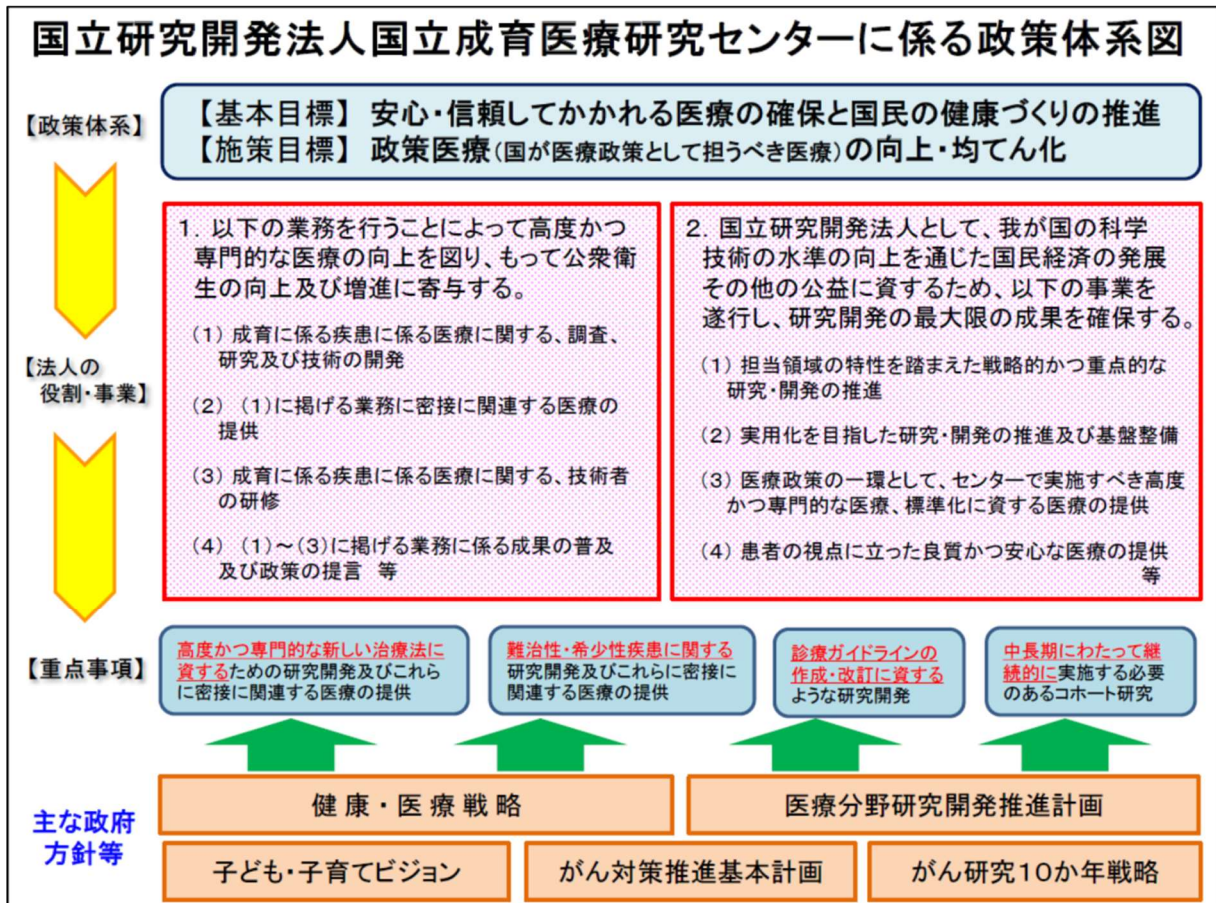
当センターは、母性及び父性並びに乳児及び幼児の難治疾患、生殖器疾患その他の疾患であって、児童が健やかに生まれ、かつ、成育するために特に治療を必要とするもの（以下「成育に係る疾患」という。）に関し、調査、研究及び技術の開発並びにこれらの業務に密接に関連する医療の提供、技術者の研修等を行うことにより、国の医療政策として、成育に係る疾患に関する高度かつ専門的な医療の向上を図り、もって公衆衛生の向上及び増進に寄与することを目的としています。（高度専門医療に関する研究等を行う国立研究開発法人に関する法律第 3 条第 5 項）

### (2) 業務内容

当センターは、高度専門医療に関する研究等を行う国立研究開発法人に関する法律第 3 条第 5 項の目的を達成するため、以下の業務を行います。（高度専門医療に関する研究等を行う国立研究開発法人に関する法律第 17 条）

- 一 成育に係る疾患に係る医療に関し、調査、研究及び技術の開発を行うこと。
- 二 一に掲げる業務に密接に関連する医療を提供すること。
- 三 成育に係る疾患に係る医療に関し、技術者の研修を行うこと。
- 四 一～三に掲げる業務に係る成果の普及及び政策の提言を行うこと。
- 五 一～四に掲げる業務に附帯する業務を行うこと。

### 3. 政策体系における法人の位置付け及び役割（ミッション）



### 4. 中長期目標

(1) 概要（中長期目標期間：平成 27 年 4 月～令和 3 年 3 月）

当センターは、「健康・医療戦略」（平成 26 年 7 月 22 日閣議決定）に即して策定された「医療分野研究開発推進計画」（平成 26 年 7 月 22 日 健康・医療戦略推進本部決定）を踏まえ、臨床研究及び治験の更なる推進、ゲノム医療の実現化など新たな治療法に関する研究開発や「がん対策推進基本計画」（平成 24 年 6 月 8 日閣議決定）に基づき策定された「がん研究 10 か年戦略」（平成 26 年 3 月 31 日 文部科学大臣・厚生労働大臣・経済産業大臣確認）を踏まえた対策など、研究開発に重点的に取り組むとともに、各研究開発の質の向上に努めることとされています。

詳細につきましては、第 2 期中長期目標をご覧ください。

(2) 一定の事業等のまとめりごとの目標

当センターは、中長期目標における一定の事業等のまとめりごとの区分に基づくセグメント情報を開示しています。

具体的な区分は以下のとおりです。

一定の事業等のまとめり	
研究事業	成育医療に関する戦略的研究・開発を推進する事業
臨床研究事業	治験成績及び患者の QOL の向上につながる臨床研究及び治験等の事業
診療事業	小児等の患者及びその家族の視点に立った、良質かつ安全な医療を提供するための事業

教育研修事業	成育医療に対する研究・医療の専門家（看護師、薬剤師等のメディカルスタッフ部門も含む。）の育成を積極的に行う事業
情報発信事業	研究成果等や収集した国内外の最新知見等の情報を迅速かつ分かり易く、国民及び医療機関に提供する事業

## 5. 法人の長の理念や運営上の方針・戦略等

当センターは受精・妊娠に始まり、胎児期、新生児期、乳児期、学童期、思春期を経て次世代を育成する成人期へと至るリプロダクションによってつながれたライフサイクルに生じる疾患（成育疾患）に関する医療（成育医療）と研究を推進するために設立されました。成育医療と成育疾患に関する研究を推進するにあたり、子どもや女性のためのアドボカシー（advocacy：自己主張できない存在の代わりになってその存在のために行動すること）の理念を基本とします。

私どもは必要とするすべての子どもや青年に優れた成育医療を提供したいと考えます。その際、感染症などの急性疾患や難病などの慢性疾患を持つ子どもとご家族、および、合併症妊娠や出産を願う女性やそのご家族が安心して当センターで医療を受けることができるように、安心でこころのこもった医療・看護・患者支援を行うことを第一に心がけます。また、子どもや青年を biopsychosocial（生物学的・心理的・社会的）に支援することを目指します。

優れた医療を提供するためには、優れた医学研究が必要です。医療と医学研究とはお互いを補う存在であるからです。世界の医療や医学を革新する優れた成果を生み出すために、当センターでは病院と研究所が緊密に協力して運営をいたします。なお、医学研究には、iPS細胞やES細胞などを用いた基礎的医学研究から、基礎的医学研究の成果を臨床に応用するための研究、患者を対象とする臨床研究、さらに、社会学的な研究まで多岐にわたります。これからも私どもは研究体制を強化し、世界をリードする基礎・臨床研究を目指して努力します。また、平成28年春から難病を持った子どもとご家族を支援するために設立した「もみじの家」は、子どもや青年の在宅医療の支援施設として順調に運営されており、たくさんの方からの御支援を頂いています。この場をお借りして、感謝申し上げます。

私ども当センターのすべての職員は成育医療や医学研究を通じて社会に貢献することを願っています。しかしながら、医療や医学研究には多くの矛盾と危険性が含まれています。人を対象とする研究を行って成果を得るとはいかなることか、医療や医学研究に貢献するとは何か、自分たちの仕事を通して私どもはどのような社会を作ろうとしているのかなどの省察が常に当センターの職員にも求められています。さらに、私どもが得意とする成育医療、看護、保健、福祉、医学研究、医学教育の分野で将来頑張ってくれる若い有能な人材を育て上げることも当センターの重要な使命です。

当センターは、平成28年3月に米国の評価組織「top Master's in Healthcare Administration」から、高度の技術を有する世界の小児病院30の一つに選ばれました。平成30年12月には「成育基本法」が可決されました。この法律の趣旨を十分に意識し、わが国の成育医療と医学研究を推進するため、当センターの職員一同はこれからも一層の努力をいたす所存です。多くの方々のご支援とお力添えを頂けますよう、こころよりお願い申し上げます。

## 6. 中長期計画及び年度計画

当センターは、中長期目標を達成するための中長期計画と当該計画に基づく年度計画を作成しています。中長期計画と当該事業年度に係る年度計画との関係は次のとおりで

す。

なお、詳細につきましては、第2期中長期計画及び年度計画をご覧ください。

第2期中長期計画	平成31年度計画
第1 研究開発の成果の最大化その他の業務の質の向上に関する事項	
1. 研究・開発に関する事項	
(1) 担当領域の特性を踏まえた戦略的かつ重点的な研究・開発の推進【重要度：高】、【難易度：高】	
(疾病に着目した研究) ①成育疾患の本態解明  ②成育疾患の実態把握  ③高度先駆的及び標準的な予防、診断、治療法の開発の推進  ④成育疾患研究の実用化体制の構築	(疾病に着目した研究) ・成育疾患患者の網羅的ゲノム解析を実施 ・新規原因遺伝子の同定や疾患成立機序に結び付け、年間2件以上報告 ・成育コホート研究や母子コホート研究などの疫学研究を推進 ・データスクリーニングが終了した疫学研究の成果を中心に積極的に論文発表等で情報発信 ・造血幹細胞移植の実施が困難な免疫不全症に対して遺伝子治療の医師主導治験を計画し、医薬品開発を目指す ・基礎研究、社会医学研究及び臨床研究有機的な連携を図り、再生医療・遺伝子治療を含む総合的な研究・開発を推進
(2) 実用化を目指した研究・開発の推進及び基盤整備【重要度：高】	
①メディカルゲノムセンター(MGC)の機能整備とバイオバンクの充実、センター内の連携強化  ②研究・開発の企画及び評価体制の整備  ③企業等との連携の強化  ④知的財産の管理強化及び活用推進  ⑤倫理性・透明性の確保  ⑥競争的資金を財源とする研究開発  ⑦First in Human/ First in Child(ヒト(子ども)に初めて投与する)試験をはじめとする治験・臨床研究体制の整備	・メディカルゲノムセンターとバイオバンクを活用し、国内各拠点からの試料と臨床情報及び解析結果の保管並びにデータベース化を推進 ・成育医療研究開発費の運営に関して、患者、一般国民、有識者等の代表からなる顧問会議の提言を踏まえ、理事会で基本方針を決定 ・基本方針に基づき、内部及び外部委員による運営委員会において、研究課題を採択 ・研究費全体のプログラム・ディレクター(PD)及び研究課題ごとのプログラム・オフィサー(PO)を置き、研究の進捗管理を実施 ・企業及び他の研究機関との共同・受託研究の実施数を、前年度に比して1%以上増加 ・職務発明委員会における審査件数を、前年度に比して2%増加 ・倫理審査委員会、臨床研究審査委員会、及び治験審査委員会(IRB)において審査した研究に関する情報をホームページ上で公開 ・研究倫理に関する知識・意識の向上を図るための講習会を年3回以上開催 ・外部の競争的資金等の獲得を前年度に比して2%増加 ・First in Child(ヒト(子ども)にはじめて投与する)試験を1件開始 ・医師主導治験を新たに2件開始 ・臨床研究実施件数(倫理審査委員会にて承認された研究)を前年度に比し、1%増加 ・治験(製造販売後臨床試験も含む)の実施件数を前年度に比し1%増加
2. 医療の提供に関する事項【重要度：高】	
(1) 医療政策の一環として、センターで実施すべき高度かつ専門的な医療、標準化に資する医療の提供	
①高度・専門的な医療の提供	・先天性免疫不全症(慢性肉芽腫症、ウイスコット・アルドリッチ症候群など)に対する遺伝子

<p>②臨床応用に向けた研究成果の活用</p> <p>③臨床評価指標を用いた医療の質の評価</p>	<p>治療を1件以上実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・小児希少難病に対する遺伝子診断を200件以上実施</li> <li>・出生前遺伝学的検査を1,000件以上実施</li> <li>・胎児鏡を用いた胎児治療を40例以上実施</li> <li>・重症胎児発育不全を50例以上管理するとともに合併症妊娠を60例以上管理</li> <li>・小児がん診断部門を充実させ、新たに開発した診断法を用いて小児がんに対する遺伝子診断を10件以上実施</li> <li>・新生児期の心臓手術を35例以上実施するほか、腹部・胸部手術を50例以上実施</li> <li>・眼科手術15例30眼、脳神経外科手術15例実施</li> <li>・肝臓移植を50件以上実施</li> <li>・小腸移植の体制を整備</li> <li>・先進医療としての承認を目指す臨床研究等について、プロトコル作成、厚生労働省との協議や先進医療の申請書等について、引き続き支援を実施</li> <li>・小児医療に係る臨床評価指標を用いて医療の質の評価を実施し、その結果を公表</li> </ul>
<p>(2) 患者の視点に立った良質かつ安心できる医療の提供</p>	
<p>①患者等参加型医療の推進</p> <p>②チーム医療の推進</p> <p>③医療安全対策の充実強化</p> <p>④職種間の負担均衡及び負担軽減</p> <p>⑤病院運営の効果的・効率的実施</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・患者からの意見や患者満足度調査の実施を通じて、実態に沿った改善に努める</li> <li>・患者相談窓口や情報コーナーにおけるサービスの向上を図る</li> <li>・多くの専門診療科と関連する職種を有する当センターの特徴と強みを生かした複数診療科、多職種による総合的な診療体制の充実を図る</li> <li>・医療安全管理室と感染制御室が共働して、年3回以上の全職員を対象とする研修を実施</li> <li>・診療支援者（医師事務作業補助者、医療クラーク、薬剤師）の病棟配置を進めた結果、導入効果の検証</li> <li>・年間の病院の手術件数、病床利用率、平均在院日数、入院患者数について、数値目標を定めて取り組む</li> </ul>
<p>3. 人材育成に関する事項</p>	
<p>(1) リーダーとして活躍できる人材の育成</p>	
<p>・成育医療に関する研究・医療等のリーダーとなる人材を積極的に育成する。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・長期的かつ統括的観点に立って、センター内外から人材を広く募り、育成を図る</li> <li>・センター外の研究者にも研究の機会を積極的に提供</li> <li>・臨床研究センターと協力して臨床研究に精通した人材の育成を推進</li> </ul>
<p>(2) 研修・講習の実施</p>	
<p>①各種セミナーの開催</p> <p>②英語論文の作成支援</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・臨床研究に係る倫理等に関する臨床研究必須セミナーを6回以上実施</li> <li>・臨床研究教育セミナーなど臨床研究の知識・技術に関するセミナーを12回以上実施</li> <li>・当該領域の専門家たる外部講師等による臨床研究開発セミナーを4回以上実施</li> <li>・英語論文の校正作業について、引き続き専門家が対応</li> </ul>

③各職種研修の開催	<ul style="list-style-type: none"> <li>・小児がん拠点病院を対象とした小児がん診療にかかわる各職種の研修を1件以上実施</li> <li>・小児がん診療にかかわる各職種の研修を1件以上実施</li> <li>・小児がん相談員を育成するための研修および小児がん相談員向けの継続研修を年1回実施</li> </ul>
⑤国内外の小児病院等との交流等	<ul style="list-style-type: none"> <li>・国内外の小児医療・研究施設等との間で、現場スタッフの交流、指導者の派遣、若手医師の相互受入などを実施</li> </ul>
⑥後期研修医の採用、教育プログラムの充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>・小児科後期研修医を毎年10人以上採用</li> <li>・地方の一般病院小児科での短期研修を含め、教育プログラムを充実</li> </ul>
4. 医療政策の推進等に関する事項	
(1) 国への政策提言に関する事項	
①成育医療のグランドデザインの提唱	<ul style="list-style-type: none"> <li>・小児在宅医療を含む短期滞在型施設の在り方について、提言の準備を実施</li> </ul>
②専門的提言	<ul style="list-style-type: none"> <li>・課題の解決策等について、科学的見地から専門的提言を実施</li> </ul>
(2) 医療の均てん化並びに情報の収集及び発信に関する事項	
①ネットワークの運用等	<ul style="list-style-type: none"> <li>・日本小児総合医療施設協議会（JACHRI）加盟施設を中心とする小児治験ネットワークの中央事務局機能を担い、小児用薬剤の臨床研究・治験および安全対策等を推進</li> </ul>
②情報の収集・発信	<ul style="list-style-type: none"> <li>・センター紹介冊子、年6回発行の広報誌などの配布を継続的に行うとともに、ホームページにおける情報発信の改善を図る</li> </ul>
②国際貢献	<ul style="list-style-type: none"> <li>・系統的レビュー手法を用いた国際共同研究の成果として、損失生存年数など、疾病や障害が全人類に与える悪影響について多くの成果を発表</li> </ul>
(3) 公衆衛生上の重大な危害への対応	<ul style="list-style-type: none"> <li>・感染管理や災害対策等を抜本的に見直して体制整備を推進</li> <li>・災害対策訓練と新興感染症対策訓練を実施し、診療継続計画（BCP）を作成</li> </ul>
第2 業務運営の効率化に関する事項	
1. 効率的な業務運営に関する事項	
(1) 効率的な業務運営体制	
①紹介率と逆紹介率の向上	<ul style="list-style-type: none"> <li>・紹介率80%以上を維持</li> <li>・逆紹介率は中長期計画期間中に40%以上</li> </ul>
②人員配置	<ul style="list-style-type: none"> <li>・医療従事者のタスク・シフティング（業務の移管）を推進</li> </ul>
(2) 効率化による収支改善	
①部門別決算の実施	<ul style="list-style-type: none"> <li>・各診療科の適切な意思決定と実績管理のため、部門別決算を実施</li> </ul>
②経営改善策の企画立案	<ul style="list-style-type: none"> <li>・各部門における対応を着実に実施</li> </ul>
③給与制度の適正化	<ul style="list-style-type: none"> <li>・同一地域内の民間の同規模病院等の給与等を踏まえ、業務の内容・実績に応じたものとなるよう検討</li> </ul>
④一般管理費の削減	<ul style="list-style-type: none"> <li>・平成26年度に比し、2.5%以上削減</li> </ul>
(3) 材料費等の削減	<ul style="list-style-type: none"> <li>・医薬品及び医療材料 <ul style="list-style-type: none"> <li>・医薬品の共同購入を行うとともに、同種同効医薬品の整理など、使用医薬品の集約に一層取り組む</li> </ul> </li> <li>・後発医薬品 <ul style="list-style-type: none"> <li>・数量シェアで60%以上を維持</li> </ul> </li> </ul>
(4) 修繕コストの適正化	<ul style="list-style-type: none"> <li>・必要性を営繕職員が判断するとともに、全てを</li> </ul>



	外注とせず可能な限り職員が対応
(5) 収入の確保	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 医業未収金 定期的な督促に加え、支払督促制度を活用</li> <li>・ 診療報酬請求業務 レセプト点検体制の充実及び査定減対策を強化</li> </ul>
2. 電子化の推進	
(1) 業務の効率化を図るための情報基盤の共有、ポータルサイトの刷新 (2) 情報セキュリティの向上 (3) 財務会計システムの活用による経営改善	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 情報共有基盤システムの適正な運用を図り、適切なアクセスコントロールのもとに情報の共有・活用が円滑にできるようにする</li> <li>・ 情報セキュリティリテラシー向上のための研修及びeラーニングについて、最近の動向も踏まえ見直しを行い、全職員に受講させる</li> <li>・ 月次決算を行い、毎月の財務状況を把握し、経営状況の分析を行う</li> </ul>
第3 財務内容の改善に関する事項	
1. 自己収入の増加に関する事項	
(1) 外部資金の獲得	
①企業等との共同研究の実施 ②小児治験ネットワークの拡大 ③競争的資金の獲得	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 外部（企業、医療機関）からの相談について、受託研究取扱規程において定めた料金表に基づき、臨床研究支援業務に対する適切な対価を得る</li> <li>・ 企業団体に対して、小児治験ネットワークに関する説明会を開催</li> <li>・ 研究費獲得に向けたセミナー等を開催し、競争的研究資金の獲得を進める</li> </ul>
2. 資産及び負債の管理に関する事項	
・ 投資を計画的に行い、中・長期的な固定負債（長期借入金の残高）を償還確実性が確保できる範囲とし、運営上適切なものとなるよう努める	・ 投資を計画的に行い、中・長期的な固定負債（長期借入金の残高）を償還確実性が確保できる範囲とし、運営上適切なものとなるよう努める
第4 短期借入金の限度額	
なし	・ 限度額 2,100 百万円
第5 不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画	
なし	なし
第6 第5に規定する財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとする時はその計画	
なし	なし
第7 剰余金の使途	
・ 将来の投資（建物等の整備・修繕、医療機器等の購入等）及び借入金の償還に充てる	・ 将来の投資（建物等の整備・修繕、医療機器等の購入等）及び借入金の償還に充てる
第8 その他業務運営に関する重要事項	
1. 法令遵守等内部統制の適切な構築 (1) 内部統制 (2) 研究不正への対応 (3) 計画的な内部監査等の実施 (4) 契約業務における競争性、公正性、透明性の確保 (5) 業務方法書に基づく業務運営	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 監査室による内部監査は、ガイドライン及び規程により定められた「外部資金による研究費」「契約」「病院情報システム」の3回に加え、他に重点監査対象項目を選定のうえ、合計5回以上監査を実施</li> <li>・ 原則として一般競争入札等によるものとし、競争性、公正性及び透明性が十分確保される方法により実施</li> </ul>
2. その他の事項（施設・設備整備、人事の最適化に関する事項を含む）	
(1) 施設・設備整備に関する計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経営面の改善や患者の療養環境の維持及び研究・医療の高度化が図られるよう、経営状況を勘案しつつ、必要かつ効率的な整備を行う</li> </ul>



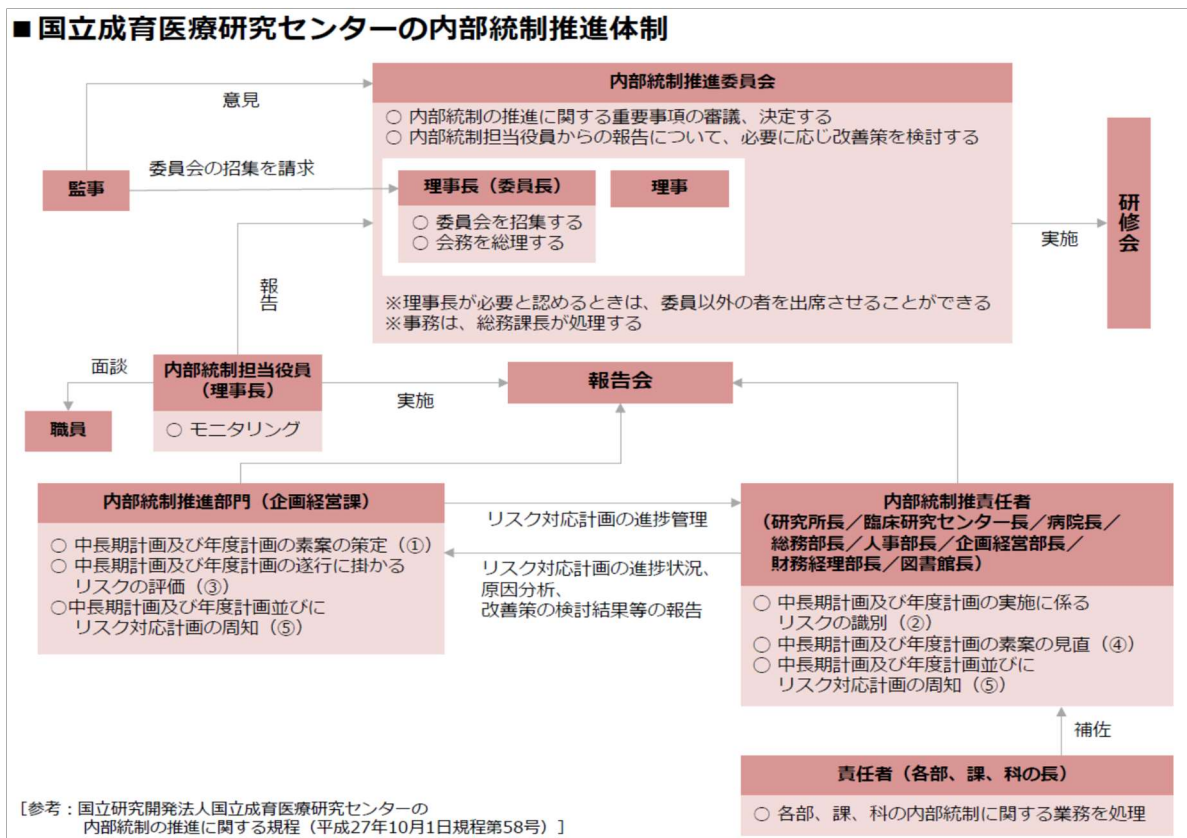
<p>(2) 積立金の処分に関する事項</p> <p>(3) 優秀な人材確保のための人事交流の促進</p> <p>(4) 人事に関する方針</p> <p>(5) その他の事項</p>	<p>—</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・優秀な人材を持続的に確保する観点から国、国立病院機構等、国立大学法人、民間等との円滑な人事交流を行う</li> <li>・医師、看護師等の医療従事者については、医療を取り巻く状況の変化に応じて柔軟に対応するとともに、経営に十分配慮</li> <li>・業務実績についての情報開示をホームページにて継続するとともに広報に関する新たな部署を設置し、マスメディア、ソーシャルメディア等を活用した広報を推進</li> </ul>
---	---

(注) 「【重要度：高】」、「【難易度：高】」は、中長期目標において設定されています。

## 7. 持続的に適正なサービスを提供するための源泉

### (1) ガバナンスの状況

当センターの内部統制推進体制は次の通りです。当センターの役職員が法令等を遵守しつつ業務を行い、国立成育医療研究センター業務方法書第4条に規定する業務を有効かつ効率的に遂行するための内部統制に係る基本事項を定めた内部統制に関する規程を整備し、運用しております。



### (2) 役職員の状況

#### ① 役員の状況

(令和2年4月1日現在)

氏名	役職	任期	担当
五十嵐 隆	理事長	自：平成28年4月1日 至：令和3年3月31日	平成12年 前東京大学大学院医学系研究科教授 平成22年4月 国立成育医療研究センター理事 平成24年4月

			(現職)
菊池 京子	理事 (常勤)	自：令和 2 年 4 月 1 日 至：令和 4 年 3 月 31 日	※コンプライアンス担当理事 東海大学法学部教授 平成 26 年 4 月 (現職)
松原 洋一	理事 (常勤)	自：令和 2 年 4 月 1 日 至：令和 4 年 3 月 31 日	※研究担当理事 東北大学大学院医学系研究科教授 平成 30 年 4 月 (現職)
伊藤 秀一	理事 (非常勤)	自：令和 2 年 4 月 1 日 至：令和 4 年 3 月 31 日	※医療担当理事 横浜市立大学教授 令和 2 年 4 月 1 日 (現職)
石原 正之	監事 (非常勤)	自：平成 28 年 4 月 1 日 至：令和 2 年度決算終了時	元日本銀行検査役 平成 24 年 11 月 (現職)
西田 大介	監事 (非常勤)	自：平成 28 年 4 月 1 日 至：令和 2 年度決算終了時	公認会計士 西田公認会計士事務所 平成 24 年 11 月 (現職)

②会計監査人の名称

EY 新日本有限責任監査法人

(3) 職員の状況

常勤職員は令和元年度末現在 1,283 人（前期末比 210 人増）であり、平均年齢は 36.4 歳（前年比 0.8 歳減）となっています。このうち、国等からの出向者は 6 人です。

(4) 重要な施設等の整備の状況

- ①当事業年度に完成した主要な施設等  
研究所空調設備更新・整備工事（取得価格 823 百万円）
- ②当事業年度において継続中の主要な施設等の新設・拡充  
該当ありません。
- ③当事業年度に処分した主要な施設等  
該当ありません。

(5) 純資産の状況

①資本金の額及び出資者ごとの出資額

(単位：百万円)

区分	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
政府出資金	36,383	0	0	36,383
資本金合計	36,383	0	0	36,383

(注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

②目的積立金の申請状況、取崩内容等

令和元年度は、目的積立金の申請を行っておりません。

## (6) 財源の状況

### ①財源の内訳

(単位：百万円)

区分	金額	構成比
収入		
運営費交付金	3,279	10.2%
施設整備費補助金	119	0.4%
長期借入金等	1,200	3.8%
業務収入	23,588	73.7%
その他の収入	3,801	11.9%
合計	31,986	100.0%

(注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

### ②自己収入に関する説明

当センターの自己収入として、業務収入があります。

業務収入の主な内訳は、診療事業 20,993 百万円、臨床研究事業 2,184 百万円となっております。

## (7) 社会及び環境への配慮

当センターは、国等による環境物品等の調達に関する法律（平成 12 年法律第 100 号）第 7 条第 1 項の規定に基づき、毎年度、環境物品等の調達を図るための方針を定め、できる限り環境への負荷の少ない物品等の調達に努めております。

## 8. 業務運営上の課題・リスク及びその対応策

### (1) リスク管理の状況

当センターは、国立成育医療研究センター業務方法書第 4 条に規定する業務を有効かつ効率的に遂行するための内部統制に係る基本事項を定めた内部統制に関する規程を整備し、部署ごとに定めた内部統制責任者において、内部統制の一環として、リスク管理を実施しております。

また、内部統制推進部門を設置し、中長期計画及び年度計画遂行の障害となる要因（リスク）に対応するための評価を実施しております。

内部統制推進責任者及び内部統制推進部門は以下の通りです。

#### 内部統制推進責任者

部署	責任者
研究所	研究所長
臨床研究センター	臨床研究センター長
病院	病院長
総務部	総務部長
人事部	人事部長
財務経理部	財務経理部長
図書館	図書館長

内部統制推進部門：企画経営部企画経営課

(2) 業務運営上の課題・リスク及びその対応策

当センターは、業務実施の障害となる要因を事前にリスクとして識別、分析及び評価し、当該リスクへの適切な対応を可能とするための内部統制に関する規程を整備するとともに、内部統制委員会を開催し、リスクへの対応状況を確認しております。

詳細については、業務方法書をご覧ください。

9. 業績の適正な評価の前提情報

令和元年度の各業務についてのご理解とその評価に資するための各事業の取り組みや実績等の情報については、当センターのホームページ及びガイドブック等をご覧ください。

(ホームページ)



(ガイドブック)



## 10. 業務の成果と使用した資源との対比

### (1) 自己評価

(単位：百万円)

項目	評価 (※)	行政コスト
I. 研究開発の成果の最大化その他の業務の質の向上に関する事項		
i. 研究事業 担当領域の特性を踏まえた戦略かつ重点的な研究・開発の推進	S	1,535
ii. 臨床研究事業 実用化を目指した研究・開発の推進及び基盤整備	S	3,068
iii. 診療事業 医療の提供に関する事項	S	23,810
iv. 教育研修事業 人材育成に関する事項	A	1,885
v. 情報発信事業 医療政策の推進に関する事項	A	188
II. 業務運営の効率化に関する事項		
業務運営の効率化に関する事項	B	—
III. 財務内容の改善に関する事項		
財務内容の改善に関する事項	B	—
IV. その他の事項		
その他業務運営に関する重要事項	C	—

詳細につきましては、業務実績評価書をご覧ください。

#### ※標語の説明

##### 研究開発に係る事務及び事業

- S：適正、効果的かつ効率的な業務運営の下で「研究開発成果の最大化」に向けて特に顕著な成果の創出や将来的な特別な成果の創出の期待等が認められる。
- A：適正、効果的かつ効率的な業務運営の下で「研究開発成果の最大化」に向けて顕著な成果の創出や将来的な成果の創出の期待等が認められる。
- B：「研究開発成果の最大化」に向けて成果の創出や将来的な成果の創出の期待等が認められ、着実な業務運営がなされている。
- C：「研究開発成果の最大化」又は「適正、効果的かつ効率的な業務運営」に向けてより一層の工夫、改善等が期待される。
- D：「研究開発成果の最大化」又は「適正、効果的かつ効率的な業務運営」に向けて抜本的な見直しを含め特段の工夫、改善等が求められる。

##### 研究開発に係る事務及び事業以外

- S：所期の目標を量的及び質的に上回る顕著な成果が得られていると認められる。
- A：所期の目標を上回る成果が得られていると認められる。

- B：所期の目標を達成していると認められる。  
 C：所期の目標を下回っており、改善を要する。  
 D：所期の目標を下回っており、業務の廃止を含めた抜本的な改善を求める。

(2) 中長期目標期間における主務大臣による過年度の相互評価の状況

区分	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
評価(※)	B	A	A	A	—	—

※標語の説明

- S：適正、効果的かつ効率的な業務運営の下で「研究開発成果の最大化」に向けて特に顕著な成果の創出や将来的な特別な成果の創出の期待等が認められる。  
 A：適正、効果的かつ効率的な業務運営の下で「研究開発成果の最大化」に向けて顕著な成果の創出や将来的な成果の創出の期待等が認められる。  
 B：「研究開発成果の最大化」に向けて成果の創出や将来的な成果の創出の期待等が認められ、着実な業務運営がなされている。  
 C：「研究開発成果の最大化」又は「適正、効果的かつ効率的な業務運営」に向けてより一層の工夫、改善等が期待される。  
 D：「研究開発成果の最大化」又は「適正、効果的かつ効率的な業務運営」に向けて抜本的な見直しを含め特段の工夫、改善等を求める。

## 11. 予算と決算との対比

[令和2年3月31日現在]

(単位：百万円)

区分	予算額	決算額	差額理由
収入			
運営費交付金	3,279	3,279	
施設整備費補助金	823	119	
長期借入金等	1,200	1,200	
業務収入	22,645	23,588	
その他収入	0	3,801	
計	27,947	31,986	
支出			
業務経費	24,284	24,825	
施設整備費	2,163	2,064	
借入金償還	897	917	
支払利息	48	48	
その他支出	524	4,824	
計	27,916	32,679	

(注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているため、端数において合計とは一致しないものがあります。

予算額と決算額の差額理由については、決算報告書をご覧ください。

## 12. 財務諸表の要約

### (1) 貸借対照表

[令和2年3月31日現在]

(単位：百万円)

資産の部	金額	負債の部	金額
流動資産	10,616	流動負債	6,493
現金及び預金 (※1)	4,707	一年以内返済長期借入金	886
医業未収金	3,958	買掛金	881
たな卸資産	161	未払金	2,681
その他	1,790	一年以内返済リース債務	224
固定資産	46,614	賞与引当金	745
有形固定資産	41,783	その他	1,076
無形固定資産	143	固定負債	11,544
投資その他の資産	4,689	長期借入金	5,084
		リース債務	507
		引当金	4,841
		その他	1,111
		負債合計	18,037
		純資産の部 (※2)	金額
		資本金	36,383
		資本剰余金	842
		利益剰余金	1,968
		純資産合計	39,193
資産合計	57,230	負債純資産合計	57,230

(注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているため、端数において合計とは一致しないものがあります。

### (2) 行政コスト計算書

[平成31年4月1日～令和2年3月31日]

(単位：百万円)

科目	金額
損益計算書上の費用	31,277
経常費用 (※3)	26,847
臨時損失 (※4)	4,430
その他行政コスト (※5)	256
行政コスト合計	31,533

(注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているため、端数において合計とは一致しないものがあります。

### (3) 損益計算書

[平成31年4月1日～令和2年3月31日]

(単位：百万円)

科目	金額
経常費用 (A) (※3)	26,847
業務費	26,036
給与費	12,609
減価償却費	1,760
その他	11,668
一般管理費	714



給与費	587
減価償却費	9
その他	118
財務費用	48
その他経常費用	49
経常収益 (B)	27,199
運営費交付金収益	2,939
補助金等収益	375
業務収益	22,813
寄附金収益	66
資産見返負債戻入	239
施設費収益	25
退職給付引当金見返に係る収益	426
財務収益	1
その他経常収益	315
臨時損失 (C) (※4)	4,430
臨時利益 (D)	4,370
当期純利益 (B-A+D-C) (※6)	293

(注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているもので、端数において合計とは一致しないものがあります。

#### (4) 純資産変動計算書

[平成31年4月1日～令和2年3月31日]

(単位：百万円)

科目	資本金	資本剰余金	利益剰余金	純資産合計
当期期首残高	36,383	299	1,676	38,358
当期変動額				
その他行政コスト (※5)		△256		△256
当期純利益 (※6)			293	293
その他		798		798
当期末残高 (※2)	36,383	842	1,968	39,193

(注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているもので、端数において合計とは一致しないものがあります。

#### (5) キャッシュ・フロー計算書

[平成31年4月1日～令和2年3月31日]

(単位：百万円)

科目	金額
I. 業務活動によるキャッシュ・フロー (A)	1,994
人件費支出	△ 12,817
運営費交付金収入	3,279
補助金等収入	440
自己収入	22,982
その他の収入・支出	△ 11,890
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー (B)	△ 2,445
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー (C)	△ 241
IV. 資金増加額 (D=A+B+C)	△692
V. 資金期首残高 (E)	5,299
VI. 資金期末残高 (F=D+E) (※7)	4,607

(注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

(参考) 資金期末残高と現金及び預金の関係

(単位：百万円)

科目	金額
資金期末残高 (※1)	4,707
定期預金	△100
現金及び預金 (※7)	4,607

詳細につきましては、財務諸表をご覧ください。

### 13. 財務状態及び運営状況の法人の長による説明情報

#### (1) 貸借対照表

##### ①資産

令和元年度末現在の資産合計は 57,230 百万円と、前年度と比較して 5,610 百万円増 (10.9%増) となっています。これは、前年度と比較して流動資産が 500 百万円増 (4.9%増)、固定資産が 5,110 百万円増 (12.3%増) となったことが主な要因です。

##### ②負債

令和元年度末現在の負債合計は 18,037 百万円と、前年度と比較して 4,775 百万円増 (36.0%増) となっています。これは、前年度と比較して流動負債が 295 百万円増 (4.8%増)、固定負債が 4,481 百万円増 (63.4%増) となったことが主な要因です。

##### ③純資産

令和元年度末現在の純資産合計は 39,193 百万円と、前年度と比較して 835 百万円増 (2.2%増) となっています。これは、前年度と比較して資本剰余金が 542 百万円増 (181.3%増)、利益剰余金が 293 百万円増 (17.5%増) となったことが主な要因です。

#### (2) 行政コスト計算書

令和元年度の行政コストは、31,533 百万円となりました。このうち経常費用が 26,847 百万円、臨時損失が 4,430 百万円、その他行政コストが 256 百万円となっています。

#### (3) 損益計算書

##### ①経常費用

令和元年度の経常費用は 26,847 百万円と、前年度と比較して 909 百万円増 (3.5%増) となっています。これは、前年度と比較して業務費が 1,280 百万円増 (5.2%増)、一般管理費が 363 百万円減 (33.7%減)、財務費用が 8 百万円減 (14.9%減) となったことが主な要因です。

##### ②経常収益

令和元年度の経常収益は 27,199 百万円と、前年度と比較して 348 百万円増 (1.3%増) となっています。これは、前年度と比較して業務収益が 314 百万円増

(1.4%増)、運営費交付金収益が300百万円減(9.3%減)、補助金等収益が43百万円減(10.2%減)、資産見返負債戻入が95百万円減(28.4%減)、退職給付見返に係る収益が426百万円増となったことが主な要因です。

### ③当期総損益

上記経常損益の状況及び臨時損益として△60百万円を計上した結果、令和元年度の当期総損益は293百万円と、前年度と比較して582百万円利益が減少しています。

### (4) 純資産変動計算書

令和元年度の純資産は、その他行政コストによる256百万円減、施設費による798百万円増、当期純利益による293百万円増となった結果、39,193百万円となりました。

### (5) キャッシュ・フロー計算書

#### ①業務活動によるキャッシュ・フロー

令和元年度の業務活動によるキャッシュ・フローは1,994百万円の収入となり、前年度と比較して825百万円の収入減(29.3%減)となっています。これは前年度と比較して人件費支出が364百万円増(2.9%増)、材料の購入による支出が392百万円増(6.7%増)、その他の業務支出が52百万円増(0.9%増)、運営費交付金収入が116百万円減(3.4%減)、補助金等収入が292百万円減(39.9%減)、医業収入が796百万円増(4.0%増)、研究収入が372百万円減(14.7%減)となったことが主な要因です。

#### ②投資活動によるキャッシュ・フロー

令和元年度の投資活動によるキャッシュ・フローは2,445百万円の支出となり、前年度と比較して1,507百万円の支出増(160.6%増)となっています。これは前年度と比較して有形固定資産の取得による支出が1,163百万円増(134.5%増)、無形固定資産の取得による支出が37百万円減(50.8%減)、有価証券取得による支出300百万円増となったことが主な要因です。

#### ③財務活動によるキャッシュ・フロー

令和元年度の財務活動によるキャッシュ・フローは241百万円の支出となり、前年度と比較して311百万円の支出減(56.3%減)となっています。これは長期借入金の返済による支出が91百万円増(11.0%増)、長期借入れによる収入が409百万円増(51.8%増)、リース債務償還による支出が7百万円増(1.4%増)となったことが主な要因です。

## 14. 内部統制の運用に関する情報

当センターは、役員(監事を除く。)の職務の執行が通則法、法又は他の法令に適合することを確保するための体制その他当センターの業務の適性を確保するための体制の整備に関する事項を業務方法書に定めており、主な項目とその実施状況は次のとおりです。

### (1) 内部統制について(業務方法書第10条、第14条)

役員(監事を除く。)及び職員の職務の執行が関係法令に適合することを確保するための体制、その他センターの業務の適性を確保するための体制整備等を目的として内部統制委員会を設置しております。令和元年度においては6回開催

し、関係部門の責任者より、平時・リスク発生時の対応策、モニタリングの方法等の説明を行い、リスクへの対応状況等の確認しております。

(2) 監事監査及び内部監査について（業務方法書第 18 条、第 19 条）

監事は、業務及び会計に関する監査を行い、監査報告書を理事長に通知し、監査の結果、是正又は改善を要する事項があると認めるときは、報告書に意見を付すことができます。令和元年度においては、理事会や執行役員会、契約監視委員会等への出席、必要に応じた関係部門からのヒアリング等の業務監査及び会計監査を実施いたしました。

また、理事長は、業務の適性かつ能率的な執行を図るとともに会計処理の適正を期すことを目的とした内部監査を職員に命じ、その結果に対する改善措置状況の報告を受けることとなっています。令和元年度においては、業務及び会計に関する事項について内部監査を実施し状況を確認しました。

(3) 入札・契約について（業務方法書第 21 条）

入札及び契約に関し、監事及び外部有識者から構成される契約監視委員会の設置等を定めた規程等を整備することとしており、契約監視委員会設置要綱のほか、契約事務の適切な実施等を目的とした契約事務取扱細則に基づき、契約審査委員会の設置等を行っています。令和元年度においては、契約監視委員会を 4 回開催し、契約審査委員会を 12 回開催しました。

## 15. 法人の基本情報

(1) 沿革

平成 14 年 3 月 国立大蔵病院と国立小児病院とを統合し、国立成育医療センターを設立

平成 22 年 4 月 独立行政法人国立成育医療研究センターとして設立

平成 27 年 4 月 国立研究開発法人国立成育医療研究センターに改称

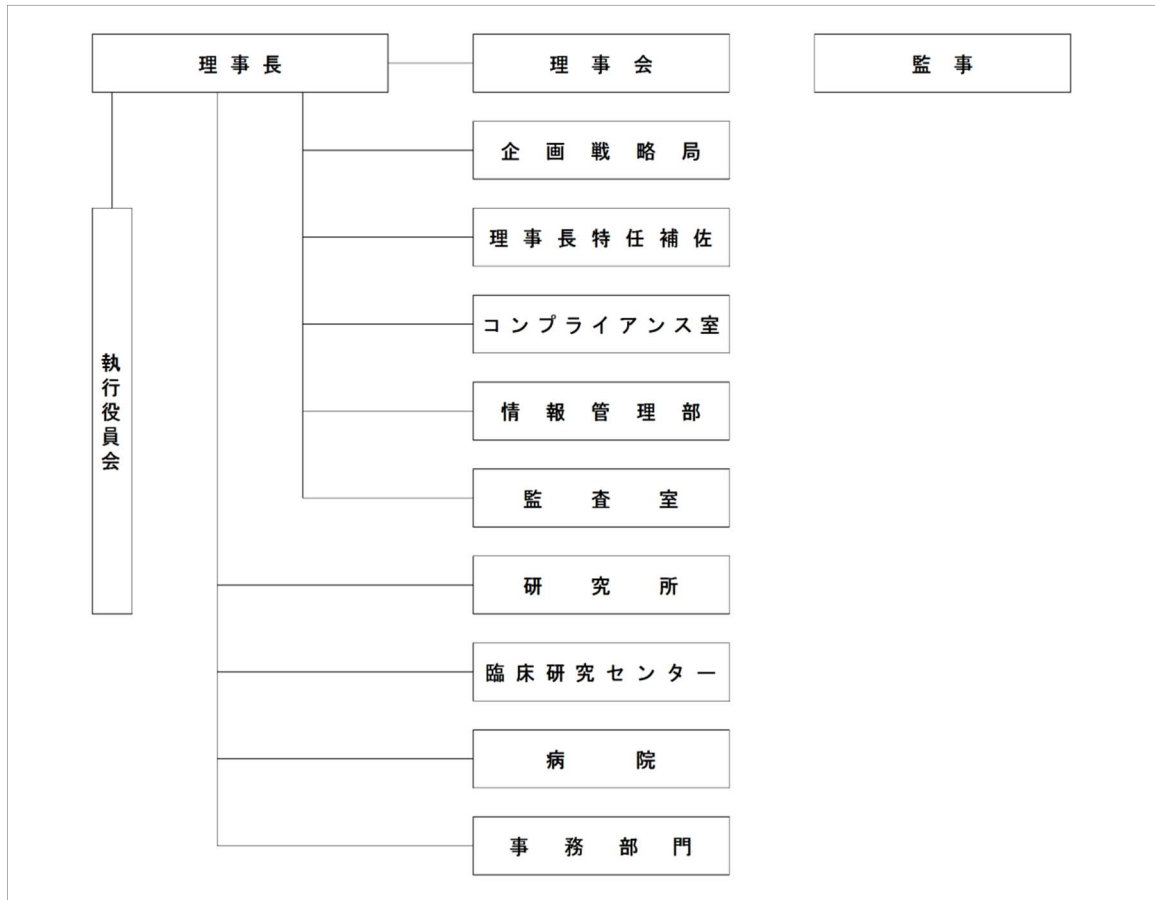
(2) 設立に係る根拠法

高度専門医療に関する研究等を行う国立研究開発法人に関する法律（平成 20 年法律第 93 号）

(3) 主務大臣

厚生労働大臣（厚生労働省医政局研究開発振興課）

(4) 組織図



(5) 事務所（主たる事務所を含む）の所在地  
東京都世田谷区大蔵二丁目 10 番 1 号

(6) 主要な特定関連会社、関連会社及び関連公益法人等の状況  
一般財団法人重い病気を持つ子どもと家族を支える財団

(7) 主要な財務データの経年比較

(単位：百万円)

区分	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	令和元年度
資産	50,142	49,787	50,938	51,619	57,230
負債	14,240	12,914	13,274	13,262	18,037
純資産	35,901	36,873	37,664	38,358	39,193
行政コスト	—	—	—	—	31,533
行政サービス実施コスト	6,077	3,389	3,609	3,523	—
経常費用	26,134	24,957	25,072	25,938	26,847
経常収益	24,846	26,094	26,269	26,851	27,199
当期純利益	△ 1,294	1,128	1,102	874	293

(注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

(8) 翌事業年度に係る予算、収支計画及び資金計画

① 予算

(単位：百万円)

区別	金額
----	----

収入	
運営費交付金	3,191
施設整備費補助金	501
長期借入金等	4,800
業務収入	23,927
その他収入	0
計	32,418
支出	
業務経費	25,093
施設整備費	5,541
借入金償還	1,071
支払利息	40
その他支出	424
計	32,168

(注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているもので、端数において合計とは一致しないものがあります。

## ②収支計画

(単位：百万円)

区別	金額
費用の部	27,455
経常費用	27,455
業務費用	27,369
給与費	13,357
材料費	6,126
委託費	3,282
設備関係費	2,798
その他	1,806
財務費用	40
その他経常費用	46
臨時損失	0
収益の部	27,505
経常収益	27,505
運営費交付金収益	3,141
資産見返運営費交付金戻入	68
補助金等収益	415
資産見返補助金等戻入	114
寄附金収益	52
資産見返寄付金戻入	55
施設費収益	0
業務収益	23,261
医業収益	20,902
研修収益	28
研究収益	2,322
教育収益	0
その他	9
土地建物貸与収益	33

宿舎貸与収益	212
その他経常収益	153
財務収益	0
臨時利益	0
純利益	49
目的積立金取崩額	0
総利益	49

(注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

### ③資金計画

(単位：百万円)

区別	金額
資金支出	36,432
業務活動による支出	25,133
研究業務による支出	1,092
臨床研究業務による支出	2,815
診療業務による支出	18,103
教育研修業務による支出	1,789
情報発信業務による支出	175
その他の支出	1,158
投資活動による支出	5,541
財務活動による支出	1,495
翌年度への繰越金	4,264
資金収入	36,432
業務活動による収入	27,017
運営費交付金による収入	3,191
研究業務による収入	55
臨床研究業務による収入	2,340
診療業務による収入	21,279
教育研修業務による収入	38
情報発信業務による収入	9
その他の収入	104
投資活動による収入	601
施設費による収入	501
有形固定資産の売却による収入	0
その他の収入	100
財務活動による収入	4,800
長期借入による収入	4,800
その他の収入	0
前年度よりの繰越金	4,014

(注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

## 16. 参考情報

(1) 要約した財務諸表の科目の説明

①貸借対照表

流動資産



現金及び預金	:	現金、預金
医業未収金	:	医業収益に対する未収金
たな卸資産	:	医薬品、診療材料、給食用材料等
その他	:	未収金等
固定資産		
有形固定資産	:	土地、建物、医療用器械備品等
無形固定資産	:	ソフトウェア、電話加入権等
投資その他資産	:	退職給付引当金見返等
流動負債		
一年以内返済長期借入金	:	長期借入金のうち1年以内に返済期限が到来するもの
買掛金	:	医薬品、診療材料、給食用材料に係る未払債務
未払金	:	買掛金以外の未払債務
一年以内支払リース債務	:	リース債務のうち1年以内に返済期限が到来するもの
賞与引当金	:	支給対象期間に基づき定期的に支給する職員賞与に対する引当金
その他	:	預り寄附金等
固定負債		
長期借入金	:	財政投融资資金（一年以内返済長期借入金に該当するものを除く）
リース債務	:	ファイナンス・リース取引に係る債務（一年以内支払リース債務に該当するものを除く）
引当金		
（退職給付引当金）	:	将来支払われる退職給付に備えて設定される引当金
（環境対策引当金）	:	将来支払われる PCB（ポリ塩化ビフェニル）の処分等に備えて設定される引当金
その他	:	資産見返負債等
純資産		
資本金	:	政府による出資金
資本剰余金	:	国から交付された施設費等を財源として取得した資産で、国立研究開発法人の財産的基礎を構成するもの
利益剰余金	:	業務に関連して発生した剰余金の累計額
②行政コスト計算書		
損益計算書上の費用	:	損益計算書における経常費用、臨時損失
その他行政コスト	:	政府出資金や国から交付された施設費等を財源として取得した資産の減少に対応する、独立行政法人の実質的な会計上の財産的基礎の減少の程度を表すもの
行政コスト	:	独立行政法人のアウトプットを生み出すために使用したフルコストの性格を有するとともに、独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコストの算定基礎を示す指標として

の性格を有するもの

③損益計算書

業務費	:	国立研究開発法人の業務に要した費用
給与費	:	給与、賞与、法定福利費等、国立研究開発法人の職員等に要する経費（一般管理費で整理するものを除く）
減価償却費	:	業務に要する固定資産の取得原価をその耐用年数にわたって費用として配分する経費（一般管理費で整理するものを除く）
その他	:	材料費等
一般管理費	:	役員及び事務部門等に係る給与費、経費（減価償却費を含む）、全役職員の退職手当一時金等
財務費用	:	長期借入金に係る支払利息等
その他経常費用	:	支払手数料等
運営費交付金収益	:	国からの運営費交付金のうち、当期の収益として認識した収益
補助金等収益	:	国・地方公共団体からの補助金等のうち、当期の収益として認識した収益
業務収益	:	医業に係る収益、委託を受けて行う研究に係る収益等
寄附金収益	:	寄附金のうち、当期の収益として認識した収益
資産見返負債戻入	:	運営費交付金・補助金等により取得した業務に係る固定資産の減価償却相当額を資産見返負債から振り替えた収益
その他経常収益	:	土地建物貸与や宿舍貸与等の収益
臨時損益	:	固定資産の除売却損益等

④純資産変動計算書

当期末残高	:	貸借対照表の純資産の部に記載されている残高
-------	---	-----------------------

⑤キャッシュ・フロー計算書

業務活動によるキャッシュ・フロー	:	国立研究開発法人の通常の業務の実施に係る資金の状態を表し、サービスの提供等による収入、医薬品費、材料費等のサービスの購入による支出、人件費支出等が該当
投資活動によるキャッシュ・フロー	:	将来に向けた運営基盤の確立のために行われる投資活動に係る資金の状態を表し、固定資産の取得による支出等が該当
財務活動によるキャッシュ・フロー	:	長期借入金の借入・返済による収入・支出等の資金の調達及び返済等を表す

(2) その他公表資料等との関係

事業報告書に関連する報告書等として、以下の報告書を作成しています。

- i. 第2期中長期計画

- ii. 年度計画
- iii. 業務実績評価書
- iv. 財務諸表
- v. 環境報告書